

Le leadership infirmier en soins d'urgence: développer, mobiliser et faire rayonner les savoirs

Nursing Leadership in Emergency Care: Developing, Mobilizing, and Advancing Knowledge

Le leadership infirmier constitue un levier essentiel pour soutenir la qualité, la sécurité et la fluidité des soins (1,2), particulièrement dans les milieux d'urgence où la complexité, l'imprévisibilité et la pression temporelle sont omniprésentes (3). Dans ces environnements, les personnes infirmières, qu'elles exercent des rôles cliniques ou de gestion, jouent un rôle central dans la priorisation des soins, la coordination interprofessionnelle et l'organisation des services, ce qui influence directement les trajectoires de soins des personnes soignées (1-3). Dans le contexte actuel où le Québec est marqué par des transformations majeures, notamment avec la mise en place de Santé Québec et des négociations professionnelles en cours, les milieux d'urgence se trouvent en première ligne des tensions systémiques. Cette situation renforce la nécessité d'un leadership infirmier capable de soutenir la coordination des équipes et la continuité des soins entre les différents niveaux du système, et ce, tout en maintenant une approche centrée sur la personne soignée.

Toutefois, au-delà de reconnaître l'importance du leadership infirmier, un enjeu central demeure: comment le développer concrètement dans des environnements de pratique souvent contraignants? Le leadership infirmier ne repose pas uniquement sur des formations formelles, mais également sur la capacité des professionnel.les à s'engager dans une réflexion critique sur leur pratique, qu'elle soit clinique ou de gestion, à mobiliser et partager leurs savoirs, et à contribuer à l'évolution des pratiques et des organisations (1,2). À cet égard, la rédaction et la diffusion d'articles cliniques, de recherche et de réflexion constituent des stratégies clés pour rendre visibles les pratiques innovantes, structurer les savoirs issus de l'expérience et soutenir une culture de collaboration et d'amélioration continue. La revue *Soins d'urgence* s'inscrit pleinement dans cette perspective en offrant un espace privilégié de mobilisation des connaissances et de rayonnement du leadership infirmier en contexte d'urgence.

Nous ouvrons ce numéro avec l'éditorial de Josiane Arsenault, présidente de l'Association des infirmières et infirmiers d'urgence du Québec (AIUQ), qui propose une réflexion sur l'importance de la collaboration dans le contexte politique actuel, ainsi



que sur le rôle que l'AIUQ entend y jouer. Nous sommes également honorés d'accueillir un texte signé par Maxime Dagenais, président du Regroupement des infirmières et infirmiers de soins intensifs du Québec (RIISIQ), qui présente sa vision sur les soins critiques et l'importance d'unir nos expertises respectives pour mieux répondre aux besoins de la population qui se complexifient.

Ce numéro rassemble ensuite plusieurs articles traitant de thématiques variées. À la une, nous vous présentons un article clinique rédigé par Elisa Mileto et collaboratrices qui porte sur la prise en charge à l'urgence des personnes avec une blessure médullaire chronique. Étant une clientèle médicalement complexe, un partenariat entre les personnes infirmières et les personnes soignées s'avère primordial afin d'assurer une qualité des soins. Gabriela Peguero-Rodriguez et collaboratrices nous présentent les résultats d'un projet de recherche mené auprès de personnel infirmier et de personnel-cadre à propos de la transition des aînés des établissements de soins de longue durée vers l'urgence. Cet article, qui a originalement été publié dans le *Canadian Journal of Emergency Nursing*, permet de mettre en lumière les divers enjeux qui entourent ce type de transition, ainsi que des pistes de solutions possibles.

Par la suite, Émilie Bourdeau et ses collaborateurs abordent l'utilisation d'algorithmes décisionnels pour soutenir la prise de décision de personnes infirmières novices à l'urgence, un sujet particulièrement prometteur. William Tessier et collaborateurs nous offrent un texte réflexif portant sur l'usage de l'intelligence artificielle (IA) dans le contexte des soins d'urgence. De plus en plus présente dans notre quotidien, l'IA soulève des enjeux pour la pratique infirmière. Cet article vous offre un aperçu de ces enjeux, mais également des avantages possibles.

Enfin, dans ce numéro, nous vous présentons un nouveau type d'article, soit celui de «l'exercice pratique». Ce type d'article est axé directement sur la pratique clinique et a pour objectif d'offrir des conseils sur une situation clinique donnée. Mirelle Gagnon-Gervais et Mélanie Marceau ont développé un exercice pratique à propos

du triage infirmier dans le contexte d'une personne présentant des manifestations cliniques d'un accident vasculaire cérébral au réveil. Cet article s'inscrit notamment dans le cadre de la mise à jour de l'Échelle canadienne de triage et de gravité.

Pour conclure, nous vous invitons chaleureusement à contribuer à la revue *Soins d'urgence*. Que vous souhaitiez rédiger un article clinique, un article de recherche, une réflexion ou tout autre texte lié à la pratique infirmière en contexte d'urgence, vous êtes les bienvenus.es. Les consignes aux auteur.es ainsi que le processus de soumission sont disponibles sur la page de la revue, accessible via le site internet de l'AIUQ. Pour toute question, n'hésitez pas à nous écrire à redactionrevue@aiuq.qc.ca. Nous tenons également à remercier sincèrement l'ensemble des auteur.es de ce numéro, les réviseur.es, nos partenaires, ainsi que MissPixels pour la qualité du graphisme. 📧

Bonne lecture à tous et toutes !

RÉFÉRENCES:

1. Ferrada-Videla M, Dubois S, Pepin J. Framework for the development of strategic leadership in nursing. *Sc Nurs Health Pract*. 2026. doi:10.62212/snahp.150.
2. Chávez EC, Yoder LH. Staff nurse clinical leadership: A concept analysis. *Nurs Forum*. 2015;50(2):90-100. doi:10.1111/nuf.12100
3. Scott C, Kuhn L, Moss C. Nurses' perceptions of clinical leadership in the emergency department: A qualitative descriptive study. *Int Emerg Nurs*. 2025;79:101586. doi:10.1016/j.ienj.2025.101586

Alexandra Lapierre

inf., Ph. D.
Rédactrice en chef



Gabriela Peguero-Rodriguez

inf., Ph. D.
Rédactrice en chef adjointe

